

# 能效网络小组机制设计



中国国际工程咨询有限公司

China International Engineering Consulting Corporation

# 一、能效网络小组发展现状



## 能效网络小组的引入与探索

2005-2010年，德国咨询公司Arqum在上海和江苏一带成立3-4个网络小组，主要服务在华德国企业。

## 能效网络小组在中国开展的两种主要模式

### (1) 公共事业单位模式

#### ◆ 国家电网公司

从能源供应单位向能源服务单位转型

### (2) 工业园区模式

#### ◆ 园区管委会、园区运营单位

向绿色园区或低碳园区转型

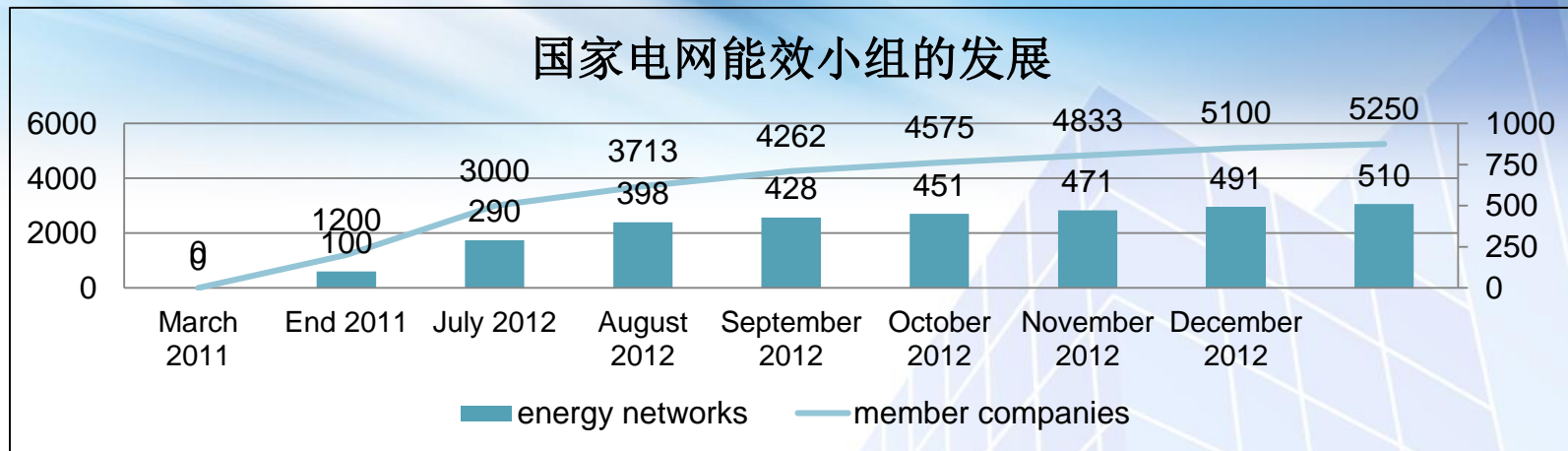
# 一、能效网络小组发展现状



## 能效网络小组基于国家电网的规模化推广

- ◆ 2010年，六部委联合印发《电力需求侧管理办法》（发改运行[2010]2643号），要求各电网企业完成年度电力电量节约指标，指标原则上不低于有关电网企业售电营业区内上年售电量的0.3%、最大用电负荷的0.3%。
- ◆ 2010年，基于中德“能源政策与能源效率”合作项目，国家电网将能效服务网络引进中国作为电力需求侧管理的创新模式，以国网营销组织体系为基础，依托营销网络优势，发动社会用能单位参与或主动实施节能。
- ◆ 2011年，国网印发《能效服务网络管理办法（试行）》，对各分公司开展能效服务网络工作情况进行考核，考核结果作为各单位营销工作年度评价的重要依据。
- ◆ 2011年4月13日，国家电网公司首个能效服务活动小组在常州成立，由13家企业组成，常州供电公司担任组长单位，另有6家外资企业和6家中资企业。

# 一、能效网络小组发展现状



截至2013年12月，国家电网公司共成立576个能效服务活动小组，累计开展小组活动4378次，推动社会节约电量9.6亿kWh。



## 能效网络小组在工业园区的发展

2013年 在GIZ协助下成都和昆山经济开发区分别成立能效网络小组。

其中成都能效网络小组最为活跃，正在开展第四期小组的筹备工作。据统计，成都前两期小组共投入节能改造资金1160多万元，实施38个项目，共节约680万度电和88万立方天然气。

2013年2月28日，由成都经开区管委会任主持人单位，四川电力节能服务有限公司任咨询师、评估师单位，德国ARQUM公司任技术支撑单位，选出11家企业，成立了中国国家级开发区中的第一个能效网络小组——成都经开区第一届能效网络小组。

- ◆ 投入节能改造资金860.9万元；
- ◆ 实施了19个项目；
- ◆ 实现节约电356万度；
- ◆ 天然气88.7万立方米。

2014年12月12日，由经开区统筹发展局、企业发展服务局担任组长/主持人单位，中国测试技术研究院担任咨询师/评估人单位，选取了11家园区企业，成立了第二届能效网络小组

- ◆ 投入节能改造资金301.3万元；
- ◆ 实施了19个项目；
- ◆ 年节约电326.6万度；
- ◆ 年节约天然气80万立方米。

## 能效网络小组在国内的运营情况

随着国网将工作重点从能效网络转移到节能服务公司以后，能效网络小组从“上级任务”转变为地方电力公司与客户之间自愿互动的活动，同时，2013年底中德合作国网项目和开发区项目结束，能效网络小组在国内的发展受到较大影响。

根据2014年GIZ对中德合作项目的跟踪调研结果显示：

- 约20% 不再活动
- 约50% 活动转为不定期，仅在有需要时组织
- 约30% 仍然活跃，定期组织活动

## 二、能效网络小组机制设计





企业节能，是实现国家节能目标的关键和保障。如何有效激发企业节能的动力，提升企业能源管理水平，成为国内外关注的重点。近十几年，德国等一些欧洲国家创新性的提出组织企业间的能效网络小组，有效激发了企业参与和实施节能的积极性，为实现国家节能目标做出了很大贡献。

2016年12月，在国家发展改革委和德国联邦经济与能源部共同举办的中德能效工作组第三次会议上，中德双方签署了《关于共同推进城镇节能、能效网络小组和重点用能单位节能诊断示范项目的会议纪要》，目的是借鉴德国节能减排的先进经验、引进德国企业的先进技术及德国能效网络小组的管理和组织实施模式。

## 《“十三五”节能减排综合工作方案》

《“十三五”节能减排综合工作方案》（国发〔2016〕74号）明确提出要提高节能减排管理服务水平，创新节能管理和服务模式，开展能效服务网络体系建设试点，促进用能单位经验分享。

《“十三五”节能环保产业发展规划》提出，发挥产业协会和产业联盟等产业组织对节能环保产业的催化作用，在政府与行业、企业之间建立起桥梁和纽带。支持产业协会建立节能环保网络小组，加强业内企业间的互动互助。

## 《“十三五”节能环保产业发展规划》

在充分借鉴德方能效网络小组经验的基础上，与国内政治、经济和文化特点相结合，建立适合中国国情的能效网络小组组建模式、制度体系和运行机制，推动参与企业通过能效网络小组这种创新的市场化节能机制实现节能管理、节能技术等资源和经验共享，提高自身节能减排水平。

能效网络小组是由多个企业（特定行业或区域）在指定的时间段内，开展自愿的、系统的、有针对性的经验分享和交流。一个能效网络小组通常由10~15家企业构成，活动周期一般不超过3年。

能效网络小组企业希望通过相互交流、经验共享的方式改变以往“各自为战”的局面，探索更快、更经济的降低能源成本的方式。

能效网络小组以小组建设为重点，以为用能单位提供优质、规范、高效的能效服务为宗旨，以激发企业参与和实施节能的积极性为工作目标，按照“政策引领、服务广泛、注重实效”的总体要求进行建设的。

**发起单位/组长单位（非盈利机构）：**负责能效网络小组的组建工作，征集小组成员单位，编制小组工作方案、小组章程和活动计划。定期组织现场参观走访、专家专题报告、经验交流等小组活动。

**成员单位（10-15家用能单位）：**自愿参加或退出能效网络小组、免费参与小组基础服务、提出建议等权利，指派固定人员按时小组活动、积极配合小组现场调研等义务。

**主持人：**负责小组定期会议、活动的组织工作，及时与成员单位进行沟通，确定活动主题和议程，并邀请专家、咨询师参与。主持交流研讨会，引导企业积极参与交流，及时发现和协调小组成员之间的交流障碍。

**咨询师：**从专业角度参加小组的各项活动，主要负责：小组成员企业的基本节能咨询；提出节能改造建议；回答企业提出的专业问题；跟踪成员单位节能措施的落实等。



## 基本咨询

能效网络小组的基本咨询阶段主要是收集成员单位用能信息，掌握成员单位能源管理基本情况，确定成员单位节能潜力，科学的制定节能目标。

## 实施阶段

能效网络小组的实施阶段主要是定期举办小组活动（3个月1次），保持小组成员之间长期、有效的经验交流、沟通。根据需求确定活动主题，邀请专家进行主题发言或培训，组织企业现场走访、调研。

## 总结阶段

能效网络小组的总结阶段主要是小组期满总结验收，能效网络小组期满总结包括节能目标的核准、成果和案例汇编，经验总结，并编制总结报告上报至能效网络小组工作组。



## 小组活动内容

能效网络小组活动可包括但不限于以下内容：政策法规宣传、标准宣贯、技术讲座、案例分析与经验交流、新技术与新产品推广、典型节能案例现场参观学习等。活动主题切合成员单位的需求。

## 小组活动频率

能效网路小组的活动周期建议**不要超过3年**，在参与企业自愿的基础上可向能效网络小组提出申请延长小组活动周期。小组主题活动的频率建议为3个月1次正式活动，成立初期可增加到1个月1次，小组活动不宜过于频繁。

## 活动参与对象

能效网络小组参与者包括组长单位能效工作人员/主持人、咨询师、成员单位，以及根据需要邀请的行业专家或相关技术专家。

## 小组活动费用

小组活动由成员单位轮流组织开展并提供活动场所，成员单位**免费**参加交流会、宣传推广会等小组活动，其他费用由各参与单位人员自行承担。增值服务由小组成员单位另行与节能服务公司、咨询公司按照市场机制确定合作方式。

中国节能协会节能技术推广专业委员会是全国节能技术推广服务平台，秘书处设在中国国际工程咨询公司，主要在国家发展和改革委员会环资司和中国节能协会的指导下，发掘、培育先进节能技术，推动先进节能技术推广和普及，引导用能单位采用先进适用的节能技术装备，促进节能项目实施和节能市场发展。

联系人：赵立林

联系电话：010-68733375

电子邮箱：[jntg\\_ceca@126.com](mailto:jntg_ceca@126.com)

**谢 谢!**

**中国国际工程咨询有限公司**

**中国节能协会节能技术推广专委会**